



## **CÁTEDRA FUNDACIÓN TATIANA PÉREZ DE GUZMÁN EL BUENO-UPM**

### **MEMORIA ACTIVIDADES 2015**

## ÍNDICE

- 1.- La Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno - UPM
- 2.- El Programa JESTeR "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales"
- 3.- Actividades realizadas en 2015
- 4.- Presupuesto



## **1.- La Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno**

---

La Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno comienza su andadura en abril del 2012, teniendo como principal misión el compromiso de gestionar el patrimonio heredado con una clara finalidad de servicio a la sociedad, mediante el desarrollo de acciones concretas y sostenibles en los siguientes campos:

- Juventud. Favorecer el desarrollo profesional, cultural y cívico de los jóvenes mediante el apoyo a una formación en la excelencia.
- Investigación científica. Impulsar la investigación científica, con especial atención al creciente protagonismo de la mujer en este ámbito.
- Medio ambiente. Fomentar el estudio y cuidado de la naturaleza y la actividad rural, consecuente con el desarrollo armónico de la dignidad de la persona humana en su medio ambiente natural.
- Conservación del patrimonio histórico artístico de la Fundación. Acciones de restauración, investigación y conservación para facilitar su utilidad social

En consonancia con los objetivos de la Fundación, nace la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, tras la firma del convenio el 8 de octubre de 2014. A través de esta Cátedra se crea una alianza estratégica entre la Fundación y la Universidad Politécnica de Madrid, a través del Grupo de investigación Gesplan. El Grupo GESPLAN ha desarrollado una línea de investigación aplicada denominada "Planificación con base Ecológica", en donde el respeto a los demás, a su vida y a su entorno, son una parte importante y que se puede resumir en una frase: trabajando con la gente para el desarrollo sostenible.

Esta colaboración se ha materializado con la puesta en marcha del Programa "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales" o Programa JESTeR, basado en la formación de los jóvenes y mujeres, como medio para impulsar proyectos de emprendimiento innovadores y sostenibles para el desarrollo de estos territorios rurales.

## **2.- Programa JESTeR "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales"**

---

Las acciones que desde este Programa se proponen tienen un doble enfoque: por una parte, orientado a los jóvenes y mujeres que viven en el medio rural para que puedan desarrollar nuevas iniciativas y proyectos, y, por otra parte, dirigido a jóvenes que deseen movilizarse, desde ámbitos urbanos, para iniciar nuevas aventuras empresariales en estos ambientes rurales.



Este programa, el primero a desarrollar con la nueva cátedra, supone el inicio de una nueva aventura conjunta entre una organización sin ánimo de lucro con una visión precursora, la Fundación Tatiana PGB, y la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) y el Grupo de investigación GESPLAN, para

garantizar nuevas actividades emprendedoras que valoricen la innovación y el cambio desde la sociedad civil.

### Características del Programa

#### **Objetivos:**

El objetivo principal del programa es la dinamización del emprendimiento de jóvenes y mujeres en los 17 municipios rurales que conforman el área de influencia de las fincas rústicas que forman parte del patrimonio de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno.

#### **Ámbito de actuación:**

El ámbito de actuación del programa está compuesto por **17 municipios de la provincia de Ávila** que se sitúan en torno a la **"finca de Garcipetro"**, propiedad de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y ubicada en el municipio de Solana de Rioalmar.



*Figura 1: Municipios del ámbito de actuación  
Fuente: Elaboración propia*

La población total del territorio es de más de 1600 habitantes en una extensión de 379 km<sup>2</sup>. El territorio representa una unidad geográfica que fortalece la identidad y la cohesión territorial, así como una alta diversidad de recursos de distinta índole:

productivos (agricultura y ganadería), culturales y ambientales que facilitan la creación de sinergias entre los actores locales. En la siguiente tabla se detallan las actividades realizadas en el año 2014, tanto en el marco del acuerdo como en el marco del Convenio Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Buen - UPM.

**Actividades del Programa:**

<b>Fases y actividades en el marco del Acuerdo de la Fundación Tatiana PGB con la FGUPM (abril-septiembre 2014)</b>	<b>Lanzamiento (2014)</b>
	Definición del alcance y coordinación
	Creación y adaptación de herramientas
	Reunión de lanzamiento con actores
	<b>Análisis Territorial. Diagnóstico (2014)</b>
	Plan de comunicación y convocatoria
	Talleres itinerantes de análisis territorial
	Plan de entrevistas a informantes clave
<b>Fases y actividades desarrolladas en el marco de la Cátedra Universidad Empresa Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno-UPM</b>	Informe intermedio de análisis territorial
	<b>Diseño de la Estrategia de Innovación (2014)</b>
	Devolución de resultados
	Jornadas de planificación estratégica local
	Redacción del Programa
	Difusión del Programa
	<b>Constitución de la Comisión asesora del Programa (2015)</b>
	Adhesiones y designación de representantes
	Elaboración de normas
	Elaboración de criterios
	Constitución formal de la Comisión
	<b>Puesta en marcha del Plan de Capacitación (2015)</b>
	Diseño del plan de capacitación
	Puesta en marcha y seguimiento
	<b>Lanzamiento primeros proyectos (2015)</b>
	<b>Documentación y seguimiento del proceso (2015)</b>
Elaboración de guías metodológicas	
Redacción de casos de estudio	
Seguimiento del proceso de replicación	
Difusión y comunicación de resultados	

*Tabla 3: Fases y actividades del Programa 2014-2015*

### ***3.- Actividades realizadas en 2015 en el marco de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno***

---

#### **3.1. Constitución de la Comisión Asesora del Programa JESTeR**

Con el objeto de valorar las distintas propuestas de proyecto presentadas por emprendedores interesados en poner en marcha proyectos innovadores y sostenibles en el marco del Programa JESTeR, se crea una Comisión Asesora de Proyectos. Esta Comisión se encarga, por un lado, de valorar los proyectos presentados estableciendo criterios -no sólo para su viabilidad técnica y económica- sino también considerando otros factores como el establecimiento de población joven en el territorio, el respeto por el medio ambiente, la innovación, etc. Por otro lado, se encarga de realizar las oportunas recomendaciones que pueden incorporarse para mejorar las propuestas presentadas. A partir de la información recogida en las reuniones de la Comisión, el equipo Gesplan elabora un informe, de cada uno de los proyectos, que es trasladado a la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, encargada en última instancia de su aprobación final.

La constitución de esta Comisión Asesora tuvo lugar el día 23 de enero de 2015. Cuenta con 17 miembros de distintos grupos involucrados en el Programa. La Composición de la Comisión en 2015 es la siguiente:

- Grupo GESPLAN: 3 miembros
- Alcaldes y alcaldesas de los municipios (rotación anual): 6 miembros
- Empresarios fuera de la zona: 4 miembros
- Agentes dinamizadores del territorio: 3 miembros
- Gerente: 1 miembro

#### **3.2. Puesta en marcha del Plan de Capacitación**

El Plan de Capacitación, diseñado a partir de las propuestas que los emprendedores expusieron en el transcurso de las actividades y talleres participativos, se pone en marcha durante el mes de marzo de 2015. El Plan supone una primera toma de contacto con los proyectos y sirve como canal de apoyo para el asesoramiento y seguimiento de cada una de las iniciativas presentadas. Este Plan está estructurado en tres bloques e incluye varios cursos destinados a emprendedores y empresarios que han participado en las distintas fases del Programa. Los bloques son los siguientes:

- Bloque I:  
Dirección de Proyectos: Bases para la Competencia  
Contabilidad básica y elaboración de un plan de negocio
- Bloque II:  
Nuevas Tecnologías de la Información y Comunicación
- Bloque III:  
Cursos específicos

## **Bloque I:**

### **“Dirección de Proyectos: Bases para la competencia”**

Este curso es de aplicación transversal a todas las áreas temáticas de los proyectos. En este bloque, además de facilitar conocimientos acerca de la dirección y gestión de proyectos empresariales y de las competencias asociadas, se establecerán las bases para definir la relación de asesoramiento y acompañamiento a lo largo del proyecto.



*Primera edición del curso de Dirección de Proyectos: bases para la competencia, en Ávila, marzo de 2015*

La metodología de este curso semipresencial se desarrolla según el método del caso, según el cual las sesiones se desarrollan en torno al estudio de la propuesta del proyecto presentada por los emprendedores/empresarios dentro del programa JESTeR. Los casos estudiados sitúan a los alumnos ante distintas situaciones propias de la Dirección de Proyectos que demandan la puesta en práctica de competencias determinadas. El proceso de aprendizaje analiza situaciones, tareas, acciones y

resultados de cada proceso para afianzar las lecciones de experiencia profesional para los participantes.

La primera convocatoria del curso seminario Dirección de Proyectos: bases para la competencia tuvo lugar los días 6,7,13 y 14 de marzo de 2015 en el salón de actos del Hotel Palacio de Monjaraz.

La segunda convocatoria del curso tuvo lugar los días 27 y 28 de noviembre, y 11 y 12 de diciembre de 2015, en el mismo lugar que en la convocatoria anterior.

El total de participantes en la primera y segunda convocatoria de este curso fue de 18 personas.

### **“Contabilidad básica y elaboración de un plan de negocio”**

Incluida como una de las recomendaciones señaladas por la Comisión Asesora en su primera reunión el día 14 de mayo de 2015, se incluye en este Bloque la realización de un seminario en materia de contabilidad. Pasa a ser así un curso necesario para la solicitud de financiación y de carácter transversal para todos los proyectos que se presenten.



*Curso “Contabilidad y elaboración de un Plan de Negocio” en SAT 9994 Camposeven, San Pedro del Pinatar, los días 11 y 12 de junio de 2015*

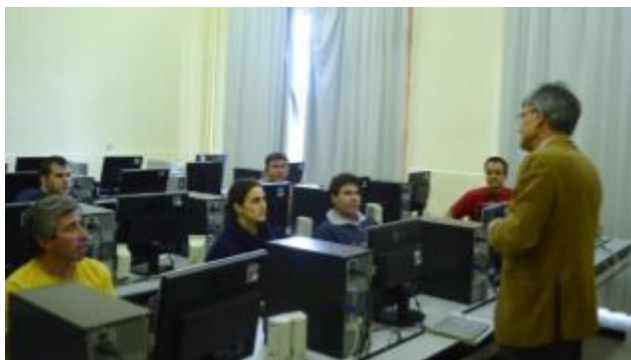
En su primera edición, los días 11 y 12 de junio de 2015, los emprendedores viajaron a las instalaciones de SAT 9994 Camposeven, y de la mano del responsable del departamento de Administración, los emprendedores se acercaron al mundo contable y conocieron con más detalle los puntos clave necesarios para llevar la contabilidad de su futura empresa. Algunas cuestiones importantes de este seminario son el análisis práctico de los conceptos incluidos en cada uno de los proyectos, la importancia de los libros y las cuentas anuales, y diversos consejos y recomendaciones dado a los emprendedores para la elaboración de su plan de negocio. Durante esta primera edición del curso de contabilidad, los emprendedores pudieron visitar las instalaciones de Camposeven, el almacén y conocer el funcionamiento de la cadena de procesado.

La segunda edición del curso de contabilidad tuvo lugar en Ávila los días 26 y 27 de febrero de 2016 en el Hotel Palacio de Monjaraz. En esta ocasión, fue el responsable del departamento de administración de Camposeven quien se desplazó a la ciudad castellana para impartir el curso a los emprendedores de la segunda convocatoria de proyectos.

## **Bloque II: Nuevas Tecnologías de la Información y Comunicación**

Este curso está orientado a aquellos emprendedores y empresarios interesados en ampliar sus conocimientos y en aplicar las distintas modalidades del uso de las nuevas tecnologías (marketing, venta online, posicionamiento SEO, redes sociales, etc.)

El curso está dirigido a todos aquellos que desean adquirir conocimientos en el área online para su posterior aplicación en el ámbito profesional y empresarial. El curso supone una oportunidad para la adquisición de nuevas competencias que repercutirán de manera positiva en el desarrollo de los proyectos, en la generación de nuevas empresas, y por consiguiente, en la dinamización del territorio. Los contenidos de este curso están dirigidos a la introducción de las TIC con los entornos web, redes sociales, aplicaciones móviles, datos en la nube, gestión web, posicionamiento, herramientas colaborativas o gestión de proyectos y software de contabilidad.



*Curso en Nuevas Tecnologías de la Información y Comunicación en la sede de la Fundación Santa Teresa en la Universidad Católica de Ávila, los días 4, 5 y 6 de mayo*

El curso tuvo lugar los días 4,5 y 6 de mayo de 2015 en la sede de la Fundación Santa Teresa, en Ávila. El curso fue impartido a 5 emprendedores por el grupo Gesplan, en colaboración con el Coordinador de Grado en Sistemas de Información, el Doctor Miguel Ángel Gutiérrez, de la Universidad Católica de Ávila.

## **Bloque III: Cursos específicos**

Incluye formación en materias específicas que los emprendedores y empresarios han solicitado con el fin de ampliar conocimientos y de mejorar las posibilidades que sus iniciativas de emprendimiento les ofrecen. Los cursos que se han ofertado en este bloque son los siguientes:

#### Curso especializado de manejo y multiplicación del colmenar

Permite adquirir los conocimientos necesarios sobre el manejo del colmenar, dirigido a profesionales del mundo agrario, concretamente de la apicultura, dentro del área profesional de la ganadería.

Fechas: 25 y 26 de abril de 2015

Participantes: 1

Localización: La Nava de Ricomalillo (Toledo)

#### Curso en cría de abejas reina:

Determinar cuál es la mejor manera de reproducir las colmenas de forma más rápida, respetuosa y eficiente. Curso realizado en Portugal con uno de los mejores especialistas en este ámbito en Europa, Gilles Fert.

Fechas: 26 y 27 de abril de 2015

Participantes: 1

Localización: Portugal

#### Curso de apicultura ecológica

El objetivo de este curso es orientar la labor de los emprendedores hacia la producción que se elija o la combinación adecuada de éstos (cría de abejas reina, núcleos,, miel, polen, jalea real, cera, propóleos, sensibilización en la protección de los polinizadores...). Al finalizar el curso, los alumnos deben tener los conocimientos necesarios para establecer su propio colmenar.

Fechas: 13 y 14 de junio de 2015

Participantes: 2

Localización: Guadalajara

#### Curso de bienestar animal en el transporte

Curso para la obtención del Certificado Oficial de Competencia para el transporte de animales vivos en toda la Unión Europea (Reglamento 1/2005 del Consejo de 22 de diciembre de 2004 relativo a la protección de los animales durante el transporte y las operaciones conexas).

Fechas: Convocatoria abierta todo el año

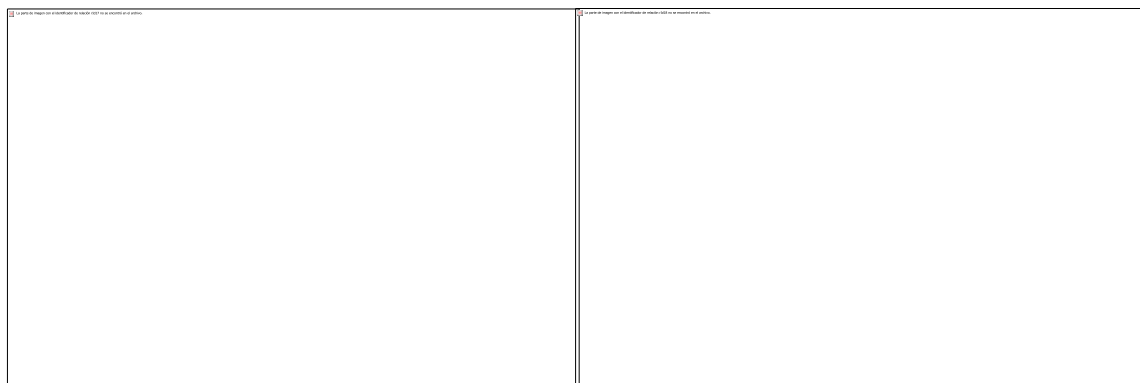
Participantes: 1

Localización: a distancia modalidad online (plataforma virtual)

### **3.3. Valoración de los primeros proyectos por parte de la Comisión Asesora**

La primera reunión de la Comisión Asesora tuvo lugar el 14 de mayo de 2015 en Ávila. Se convocó a los 6 alcaldes correspondientes a la primera convocatoria (Blascomillán, Chamartín, Muñico, Muñogrande, Solana de Rioalmar y Villaflor); los cuatro empresarios externos al territorio; tres agentes dinamizadores y los miembros del equipo Gesplan. También se convocó a los promotores de los cuatro proyectos para que pudieran

exponer sus proyectos y contestar a las preguntas y dudas que les habían surgido a los miembros de la Comisión.



*Valoración de Proyectos. Comisión Asesora. Reunión 14/05/2015*

### **3.4. Aprobación de los primeros proyectos del Programa JESTeR y entrega de financiación**

Tras la primera reunión de la Comisión Asesora, el equipo Gesplan traslada los resultados e informes obtenidos a la Fundación Tatiana, encargada en última instancia de aprobar los proyectos. Tras la valoración de la Fundación, se decide aprobar los cuatro primeros proyectos del Programa JESTeR el día 25 de mayo de 2015 en un acto institucional en la ciudad de Ávila, a la que acuden los 7 promotores de los proyectos, otros emprendedores participantes en el Programa, los profesores encargados de los cursos incluidos en el Plan de Capacitación, el Presidente de la Diputación de Ávila y miembros del Patronato de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno.



*Aprobación de los cuatro primeros proyectos incluidos en el Programa JESTeR, el día 25 de mayo de 2015 en Ávila. De izquierda a derecha: Isaac Hernando (promotor de Miel Candelas); José Picón (Secretario de la FTPGB), Agustín González (ex Presidente de la Diputación de Ávila); Adolfo Cazorla (Director del grupo de investigación GESPLAN); Yénifer Gutiérrez (promotora de Granja Gaenll); Carmen Pérez y Luis Lagos (promotores de Farmaolé) y Audacio García (promotor de Agrovit).*

En julio de 2015, se entrega la financiación a los dos primeros proyectos aprobados por medio de la firma de un "Acuerdo de colaboración y compromiso". El primer proyecto que recibe financiación es un proyecto de innovación en apero agrícola, para mejorar el laboreo. El segundo proyecto, consiste en la creación de una farmacia online para la venta de productos de parafarmacia y cosmética de laboratorios españoles.



*Firma del acuerdo de colaboración y compromiso en la sede que la Fundación Tatiana tiene en Madrid. Entrega de la ayuda a fondo perdido para los proyectos Farmaolé y Agrovit*

Ambos proyectos, aprobados el día 25 de mayo de 2015, son fruto del trabajo y el esfuerzo realizado durante varios meses por los emprendedores, a través de las actividades participativas y los distintos cursos de formación. Los promotores de estos proyectos, Audacio García y Luis Lagos respectivamente, firmaron, junto con el Presidente de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, Teodoro Sánchez Ávila, y el Director de la Cátedra, Adolfo Cazorla, el acuerdo por el que se formaliza

el trabajo conjunto entre las partes. En este mismo acto, tuvo lugar la entrega de una ayuda por parte de la Fundación Tatiana para impulsar la puesta en marcha de estos proyectos.

Con este acuerdo, los promotores se comprometen a presentar informes de seguimiento de forma semestral para informar sobre los posibles cambios que se produzcan en el proyecto, el grado de avance y la justificación de la inversión.

### 3.5. Visitas a los proyectos e informes de seguimiento

Las visitas a las localizaciones donde se pondrán en marcha los proyectos solicitantes de financiación se realizan, por un lado, con el objetivo de completar la información objeto de valoración por parte de la Comisión Asesora de proyectos, y por otro lado, para completar los informes de seguimiento que de forma semestral se realizan sobre la ejecución de los proyectos.

Las visitas realizadas en 2015 consistieron en la comprobación, por parte de una representación del Grupo Gesplan de las condiciones, ubicación e instalaciones disponibles e incluidas por promotores de los proyectos en su solicitud de acogida al marco del Programa JESTeR.



*De Izquierda a derecha y de arriba a abajo: Demostración proyecto Agrovit; parcela de Futuro colmenar Miel Candelas; comederos para gallinas criadas en libertad Proyecto Gaenli; Oficina proyecto Farmalé*

Las visitas realizadas a los proyectos en 2015 son las siguientes:

- 25/04/2015: Asistencia a la demostración de la innovación en apero patentada por Agrovit
- 04/05/2015: Visita e instalaciones de los proyectos solicitantes: Agrovit; Miel Candelas; Granja Gaenli; y Farmaolé

### **3.6. Puesta en marcha de la segunda convocatoria de proyectos del Programa JESTeR**

#### **Reunión de alcaldes de los 17 municipios del Programa JESTeR**



*Reunión con los alcaldes de los 17 municipios en Solana de Rioalmar el día 29 de septiembre de 2015*

Con motivo del lanzamiento de la segunda convocatoria de proyectos del Programa JESTeR, el grupo de investigación Gesplan convocó a los alcaldes de los diecisiete municipios a una reunión, que tuvo lugar en el Ayuntamiento de Solana de Rioalmar el día 29 de septiembre de 2015. El principal objetivo de la reunión fue compartir experiencias e impresiones de los resultados obtenidos en el primer año de trabajo, y por otro lado, dar a conocer los pasos que se llevarían a cabo en los meses venideros. A esta reunión acudieron los alcaldes de los municipios de Brabos, Cillán, Gallegos de Altamiro, Mirueña de los Infanzones, Muñico, Sigeres, Solana de Rioalmar, Villafior y uno de los ediles de Vita.

Durante la reunión se explicaron las distintas actividades llevadas a cabo durante estos meses, el Plan de Formación y Capacitación incluido en el Programa, las condiciones de financiación aprobadas hasta el momento y los primeros proyectos aprobados a fecha 13 de julio de 2015. Desde el grupo Gesplan se hizo especial hincapié en que el apoyo de los alcaldes, como líderes locales, es fundamental para el éxito del Programa y para animar a la población a participar en la búsqueda de ideas para los nuevos proyectos dinamizadores.



*Reunión con los alcaldes de los municipios JESTeR el día 29 de septiembre de 2015 en Solana de Rioalmar*

## Talleres participativos

En el mes de octubre se convocaron tres nuevos talleres participativos, uno en el mes de octubre de 2015; y otros dos más en el mes de noviembre con aquellos emprendedores y empresarios que no pudieron participar en la primera convocatoria del Programa y que estarían interesados en participar esta vez. Los talleres tuvieron lugar en los municipios de Solana de Rioalmar y Vita, y en ellos se explicaron las actividades llevadas a cabo durante la primera convocatoria, las nuevas condiciones aprobadas por la Fundación Tatiana, en cuanto a temas de financiación y los cursos incluidos en el Plan de Capacitación y pasos necesarios para solicitar la financiación.



*Segunda convocatoria de emprendedores. Solana de Rioalmar, octubre 2015.*

## Plan de capacitación



*Segunda edición del curso Dirección de Proyectos: bases para la competencia. Noviembre 2015*

Dando continuidad a las actividades incluidas en el Programa, en el mes de noviembre se pone en marcha la segunda edición del curso "Dirección de Proyectos: bases para la competencia", incluido en esta segunda convocatoria del Programa. El objetivo de este curso es proporcionar las claves fundamentales para la formulación de las iniciativas de emprendimiento según la metodología del grupo de investigación. Como resultado, los emprendedores elaborarán un informe de emprendimiento

que se deberá presentar a la Comisión Asesora para la valoración y aprobación de los mismos. Durante el curso, los emprendedores que participaron en esta segunda convocatoria, contaron también con el apoyo del grupo Gesplan y de otros colaboradores externos.